

# 2022年度 事業計画

## 社会福祉法人 和生福会

### 1. 2022年度 事業計画の概要

- 経営
  - 稼働率の維持、改善
    - 入所系サービスは100%、通所系は90%を必達目標とする。
    - 居宅系サービスはケアマネ一人あたり月40件(要介護30件/要支援10件)の契約を目標とする。
    - 地域連携の強化とスムーズな入退所の仕組みを構築する。
  - 経営分析と戦略策定
    - 毎月の収支を即時把握できる仕組みの整備する。
    - 稼働や支出状況の改善策を検討し実行する。
  - 法人、グループ内での連携強化
    - 相互に連携、協力体制をもち、ノウハウなどの利点を最大限に生かす。
    - 勉強会、技術交流や情報共有の実施
  - 地域貢献活動の充実
    - 地域一体となった行事等の企画、地域行事への参加を積極的に実施する。
    - 事業所、法人として地域に根差した福祉サービスの提供を継続していく。
- サービスの質
  - 利用者最優先で、高品質なサービスの提供を行う意識や体制づくりを進める。
  - 個々の技術面のみならずチームとしてのサービス提供体制を確立する。
- 人材育成、職場環境の整備
  - 研修の実施
    - 実践に即した体験型研修の実施
    - Web等を利用し外部研修への積極的参加
    - 接遇マナーの向上
    - 新入職員(特に介護未経験者)に対するOJT研修体系の確立
    - 職種、経験や個人の特性に即した研修の実施
  - マニュアル類の整備、周知の徹底
  - 業務量の適切な管理と信頼関係を構築できる風通しの良い職場環境の整備

- 新型コロナウイルスへの対応
  - BCP(事業継続計画)の定期的な見直し
  - 感染防止策のルール、マニュアル等の周知、更新
  - 適切な個人防護具、手指衛生等の実施
  - 定期的な設備環境の清掃、消毒
  - 職員の行動指針の理解、遵守
  - 自主点検のほか感染チームによるラウンドの実施

## 2. 運営目標(稼働率、利用者数)

### 高齢者事業

- 特養(稼働率) \*2021年度:2022年3月の見込値を含む

事業所名	2021年度*	2022年度 目標
緑風苑 (入所)【100名】 (ショート)【20名】	100.0% 86.5%	100.0%(±0%) 90.0%(+3.5%)

- 通所介護(稼働率) \*2021年度:2022年3月の見込値を含む

事業所名	2021年度*	2022年度 目標
平成デイサービスセンター海南【22名】	78.0%	90.0%(+12%)

- 居宅(ケアプラン数) \*2021年度:2022年3月の見込値を含む

事業所名	2021年度*	2022年度 目標
緑風苑居宅介護事業所(要介護) (要支援)	672件 296件	1,080件(+408件) 360件(+64件)

# 2022年度 事業計画

## 社会福祉法人 和生福会

### 対象事業所

---

#### 高齢者事業

緑風苑(特養)【定員:入所-100名 ショート-20名】

平成デイサービスセンター海南(通所介護)【定員:22名】

緑風苑居宅介護支援事業所(居宅)

---

## 高齢者事業

### 緑風苑(特養)【定員:入所-100名 ショート-20名】

- 主な指標

\*2021年度:2022年3月の見込値を含む

- 入所

	2021年度*	2022年度 目標
稼働率	100.0%	100.0%(±0%)
平均要介護度	3.8	3.8(±0)
単価(人・日)	14,038円	14,105円(+67円)

- ショート

	2021年度*	2022年度 目標
稼働率	86.5%	90.0%(+3.5%)
平均要介護度	3.7	3.7(±0)
単価(人・日)	14,184円	14,418円(+234円)

- 実現するための取り組み

- 稼働率

- 入所・短期入所の連携と、現場との共通意識をもつ。
- 入院先との調整、地域連携室・居宅とのこまめな情報共有。

- 平均要介護度

- 利用者と家族の要望に応じ、介護度の区別なく受入れをする。

- 加算について

- 栄養マネジメント強化加算の継続算定
- 褥瘡マネジメント加算の継続算定
- 排せつ支援加算の継続算定
- 安全対策体制加算の継続算定
- LIFEを活用した加算の継続算定
- 介護職員処遇改善支援補助金(介護職員等ベースアップ等支援加算)の新規算定

- その他取り組み

- 看護師特定行為研修修了看護師及び認定特定行為業務従事者が中心となるチームで、医療依存度が高い利用者も受け入れていく。
- 利用者・家族・地域のニーズを受け、看取り期の方も安心して過ごして頂けるようにする。

## 平成デイサービスセンター海南(通所介護)【定員:22名】

- 主な指標

\*2021年度:2022年3月の見込値を含む

	2021年度*	2022年度 目標
稼働率	78.0%	90.0%(+12%)
平均要介護度	2.3	2.3(±0)
単価(人・日)	9,298円	9,338円(+40円)

- 実現するための取り組み

- 稼働率

- 利用者のキャンセルを想定した曜日ごとの登録人数の確保
- 居宅ケアマネへの毎月のアプローチの工夫

- 加算について

- 個別機能訓練加算Ⅰ算定
- 科学的介護推進体制加算算定
- ADL維持加算Ⅰ算定
- サービス提供強化加算Ⅰ算定
- 介護職員処遇改善支援補助金(介護職員等ベースアップ等支援加算)の新規算定

## 緑風苑居宅介護支援事業所(居宅)

- 主な指標

\*2021年度:2022年3月の見込値を含む

	2021年度*	2022年度 目標
ケアプラン数(要介護) (要支援)	672件 296件	1,080件(+433件) 360件(+81件)
平均要介護度	2.1	2.0(▲0.1)
単価(人・月)	10,672円	12,169円(+1,497円)

- 実現するための取り組み

- 担当件数

- 担当件数(ケアプラン件数)40件/月を目標とし、安定した運営が図れるようにする。

- 加算について

- 特定事業所加算Ⅲ算定

- 研修

- 介護支援専門員として質の向上が図れるよう、積極的に研修に参加する。

- 地域包括支援センターや医療機関との連携を強化する。